

# maxe

Un master dedicato al cambiamento

## 2023

4<sup>A</sup> EDIZIONE

## Cosa è MAXE?

Una formazione innovativa e concreta, necessaria per formare una figura di nuova generazione, in grado di far interagire **robust design** con **economia circolare**, **lean tools** con **welfare** e strategia di **sostenibilità**, **intelligenza artificiale** con **organizzazioni aperte e agili**.



## METODO

Il master si sviluppa in 332 ore di didattica in aula con oltre il 40% del corso impostato secondo la metodologia **learning by doing**: lean game, simulazioni d'aula, laboratori, analisi e studi di casi reali, esercitazioni e un project group finale.

## SKILL AREA

### Lean Management

Gli strumenti operativi che ogni manager che promuove l'innovazione dovrebbe avere: **lean tools**, reingegnerizzazione dei processi, lean soft skills.

### Etica e Sostenibilità

La visione etica dell'azienda, non solo fonte di profitto individuale, ma motore di sviluppo del territorio, che accompagna le scelte strategiche del manager. Si tratterà di **cultura aziendale etica**, knowledge management, **economia circolare**, sostenibilità e **diversity management**.

### Innovazione

Il fine ultimo del manager: l'innovazione tecnologico-organizzativa per arrivare all'Eccellenza aziendale. Tra gli argomenti: **tecnologie 4.0**, target cost, gestione della variabilità dei processi, tecniche di elaborazione dati per ottenere informazioni, **metodologia VUCA**, le organizzazioni esponenziali, come introdurre l'innovazione in azienda.

## DESTINATARI

MAXE è pensato per manager nelle aree di **produzione, R&D, operation e innovation**, nei vari ambiti possibili (sviluppo di un nuovo prodotto, gestione della produzione, risk management, supply chain, implementazione di nuove tecnologie).

## CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE

Diploma di qualifica "MAXE" con esame di certificazione AICQ SICEV.

PARTNER TECNICI



# 332 ORE

MASTER

TECNICA  
ETICA  
INNOVAZIONE

## IL MANAGER MAXE

Una risorsa che sa fare, in senso concreto: **competenze sistemiche** e **approccio etico**, quindi, **innovativo**.

Motore dell'innovazione, sa muoversi verso il **miglioramento continuo**.

Generatore di idee, ha un pensiero lean, una visione globale e sa prevedere l'impatto delle sue decisioni verso tutti gli stakeholders.

# PROGRAMMA



## LEAN MANAGEMENT 108 ORE

Principi Lean  
Strumenti di mappatura Lean  
Analisi del valore  
Capacity Planning & Scheduling  
Problem solving  
Metodi e tempi: game assemblaggio 4.0  
Total productive maintenance  
Target cost  
Business Process Re-engineering e Lean office game 4.0  
Lean philosophy e Lean transformation  
Efficacia comunicativa  
Team building e team working  
Lean selling  
Lean skills: le competenze umane per l'eccellenza e come svilupparle nella pratica quotidiana  
Organizzazione e modelli di HR management  
Organizzazione valori e soft skills  
Competenze gestione  
Competenze valorizzazione

# INNOVAZIONE



## INNOVAZIONE 120 ORE

La bussola della sostenibilità  
Knowledge Management  
Cultura etica  
Organizzazione etica  
Leadership fronetica  
Welfare  
Change Management aziendale  
Diversity management  
Economia circolare  
Sostenibilità concetti fondamentali  
Sostenibilità inquadramento normativo



## ETICA 104 ORE

APQP sostenibile / PPAP sostenibile  
Digital disruption  
Principali tecnologie Industria 4.0  
Sistemi informativi  
Big Data - Fondamenti  
Data Mining  
Dai dati alle azioni  
Artificial Intelligence  
Industrial Sensor Solution & Data Analytics  
Predictive Maintenance 4.0  
Machine-data-information  
Plant Tour Bosch VHIT  
Business model  
Mondo VUCA / Gestire la variabilità  
Le mutazioni dell'innovazione  
Introdurre l'innovazione Pitch  
Organizzazioni esponenziali  
Company Experience

# TECNICA ED ETICA

## CALENDARIO

Inizio lezioni: **19 Maggio 2023.**

Le lezioni si terranno in presenza con **cadenza bi-mensile** nei giorni di venerdì e sabato. La programmazione dettagliata delle lezioni sarà comunicata a tutti gli iscritti, cui si garantisce il costante aggiornamento.

## DOCENTI

**Docenti universitari, professionisti e manager** che lavorano a stretto contatto con le aziende. Collaboratori di CSMT, ISFOR, UNIVERSITÀ DI BRESCIA, AQM, BOSCH-TEC, ETHIC INTENT e PROJECT GROUP.

## FINANZIAMENTI

Il corso è finanziabile attraverso le risorse, i piani e gli avvisi dei diversi **fondi interprofessionali** per i dipendenti e i dirigenti delle aziende (ad es. Fondimpresa e Fondirigenti).